



Ralf Daum und Peter S. Nowak

Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft

Status Quo und Zukunftsperspektiven

Prof. Dr. Ralf Daum und Peter S. Nowak

sowie

Ann-Cathrin Bierleutgeb, Anja Eggert, Coralie Glück, Corinna Kaltenthaler und Arzu Onat

Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft

Status Quo und Zukunftsperspektiven

Verlag: interim2000 GmbH

KVI Initiative/DHBW | Oktober 2024

Impressum

Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven

Autoren

Prof. Dr. Ralf Daum, Peter S. Nowak

Co-Autoren

Ann-Cathrin Bierleutgeb, Anja Eggert, Coralie Glück, Corinna Kaltenthaler und Arzu Onat

Gestaltung, Layout und Satz

interim2000 GmbH, Köln

Bildmotiv Buchcover

Colourbox

Konzept

Peter S. Nowak, Troisdorf

Verlag

interim2000 GmbH, Troisdorf

© interim2000 GmbH

Oktober 2024

Preis inkl. MwSt.

1.250,- Euro

www.interim2000.de

Inhalt

Impressum	3
Vorwort	5
Erhebung	7
Handlungsempfehlungen	50

INHALT

Vorwort

Die vorliegende Studie „Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven“ befasst sich mit einem zunehmend relevanten und komplexen Thema: dem Fach- und Führungskräftemangel in kirchlichen Verwaltungen und der Sozialwirtschaft.

In Zeiten rasanten gesellschaftlichen Wandels, wachsender sozialer Herausforderungen und abnehmender finanzieller Spielräume durch sinkende Kirchenmitgliederzahlen stehen diese Institutionen vor besonders großen Herausforderungen. Die Anforderungen an ihre Arbeitskraft und Effizienz steigen, während der demografische Wandel und veränderte Arbeitsmarktbedingungen die Gewinnung und Bindung qualifizierter Mitarbeitender erschweren.

Im Rahmen dieser Studie soll der aktuelle Status Quo des Fach- und Führungskräfte-mangels ermittelt werden. Außerdem sollen Impulse gegeben werden, die es ermöglichen, den Herausforderungen wirksam zu begegnen und nachhaltige Lösungen zu finden.

Hierzu wurden von der KVI Initiative eine Vielzahl von Führungskräften sowie zahlreiche Mitarbeitende aus Kirche & Sozialwirtschaft kontaktiert. Durch ihre Bereitschaft, ihre Erfahrungen und Einschätzungen zu teilen, konnte ein umfassendes und differenziertes Bild der aktuellen Lage gewonnen werden.

Die Umfrage fand vom 2. April 2024 bis zum 17. Mai 2024 statt. Innerhalb dieses Zeitraums haben 899 Personen an der Umfrage teilgenommen.

Die Anzahl der Antworten variiert bei den einzelnen Fragen. Zurückzuführen ist dies auf die bewusst gewählte Offenheit beim Kreis der Teilnehmenden und die Möglichkeit, Fragen ohne Abgabe einer Antwort zu überspringen.

Die daraus resultierenden Differenzen werden in den jeweiligen Abschnitten separat aufgeführt.

Der Fragenkatalog der Studie umfasste insgesamt 30 Fragen, die teilweise mehrstufig aufgebaut waren. Die Teilnehmenden wurden per E-Mail durch die KVI Initiative mit der Bitte, an der Online-Umfrage teilzunehmen, kontaktiert. Die Erstellung mit der Software „LimeSurvey“, Durchführung und Vorauswertung der Umfrage erfolgte ebenfalls durch die KVI Initiative.

Die Konzeption des Fragebogens zur Studie „Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo und Zukunftsperspektiven“, die abschließende Auswertung und die Ableitung von Handlungsempfehlungen erfolgte durch Studierende des Studiengangs BWL-Öffentliche Wirtschaft unter Leitung von Prof. Dr. Ralf Daum in enger Abstimmung mit Peter S. Nowak, dem Sprecher der KVI Initiative.

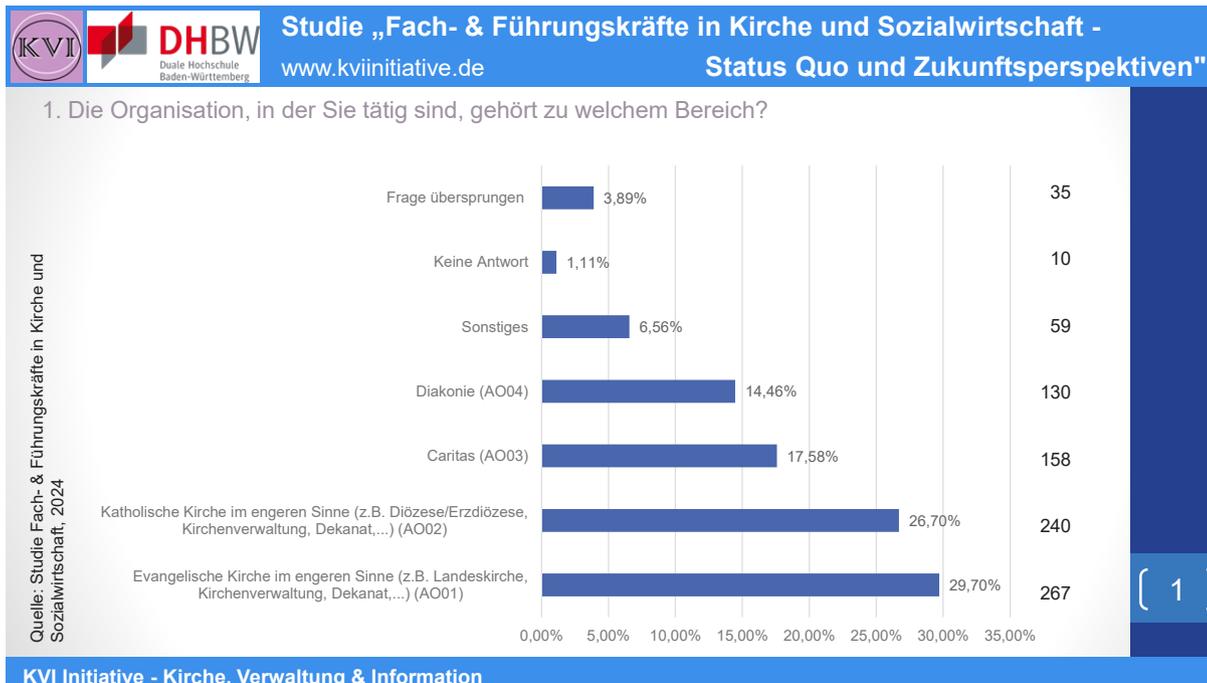
Am 12. Juni 2024 wurden die Ergebnisse im Rahmen des KVI Kongresse 2024 vorgestellt und anschließend in der Networking-Themeninsel „Generationswandel der Fach- und Führungskräfte“ diskutiert. Das Feedback aus dieser Diskussion wurde bei den Handlungsempfehlungen berücksichtigt.

Wir hoffen, dass die Erkenntnisse dieser Studie als Grundlage für weiterführende Diskussionen und gezielte Maßnahmen dienen werden.

Ihre

Prof. Ralf Daum, Peter S. Nowak und die an der Studie mitwirkenden Studierenden

Mannheim und Köln im Oktober 2024



Die Auswertung der ersten Umfragesektion „Allgemeine Angaben / Status Quo“ zeigt, dass die Befragten überwiegend in der katholischen (27%) oder evangelischen (30%) Kirchenverwaltung im engeren Sinne tätig sind.

Etwa 18% gehören der Caritas und 14% der Diakonie an. Lediglich ein Teil von 7% gab eine sonstige Zugehörigkeit an.

Von den 899 Teilnehmenden haben 5% und somit 45 Teilnehmende die Frage übersprungen oder keine Antwort ausgewählt.



Prof. Dr. Ralf Daum, Studiengangsleiter BWL-Öffentliche Wirtschaft an der Dualen Hochschule Baden-Württemberg Mannheim, ist der wissenschaftliche Leiter der Studie „Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft - Status Quo & Zukunftsperspektiven“. 2017 erhielt er zwei Projektauszeichnungen beim „Wettbewerb zur Digitalisierung und Modernisierung der öffentlichen Verwaltung“. Seit Juli 2020 ist er Vorsitzender der Stadtsynode Mannheim.

Die Fragen der Studie wurden im wesentlichen von seinen Bachelor-Studierenden des Studiengangs BWL-Öffentliche Wirtschaft im Rahmen einer Abschlussarbeit konzipiert und ausgearbeitet. Folgende Studierenden haben mitgewirkt: Ann-Cathrin Bierleutgeb, Anja Eggert, Coralie Glück, Corinna Kaltenthaler und Arzu Onat.



Peter S. Nowak ist Unternehmer und hat viele Managementpositionen in nationalen und internationalen Unternehmen bekleidet.

Er ist Gründungsmitglied und Sprecher der „KVI Initiative - Kirche, Verwaltung & Information“. Mit seinem umfangreichen Know-How und seinem ausgeprägten Weitblick wird er von vielen Entscheidungsträgern in Kirche, Sozialwirtschaft und Industrie als Impuls- und Ratgeber geschätzt. Er hat die Studie initiiert und war für die Realisierung verantwortlich.

Stillstand bedeutet für ihn Rückschritt, als unmöglich zu realisieren erscheinende Vorhaben bedeuten für ihn Herausforderungen, denen er sich nach seinem Lebensmotto „Geht nicht – gibt es nicht“ gerne stellt.

Ralf Daum und Peter S. Nowak

Fach- und Führungskräfte in Kirche & Sozialwirtschaft

Status Quo und Zukunftsperspektiven