



Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen  
und kirchlichen Organisationen

[www.kviid.de](http://www.kviid.de)

## KVI im DIALOG

3 | August 2018

### Management & Organisation

Strategisches Management für caritative  
und diakonische Sozialunternehmen

### Finanzen

Interpretation und Neugestaltung des  
kirchlichen Reinvermögens -  
Kirchengemäße Transparenz durch den  
Ansatz von Zeitwerten bei Versorgungs-  
verpflichtungen in der Bilanz?

### KVI Kongress 2018 Special

„Den Wandel gestalten“ lautete das  
Motto des 13. KVI Kongresses 2018 -  
Neue Programmpunkte feierten eine  
erfolgreiche Premiere

### Beschaffung

Das Online Produkthanbieter- und Dienstleis-  
terverzeichnis für Ihre Projektanfragen -  
Sorglos mit geprüften und qualifizierten  
Unternehmen in Kontakt treten

### Facility- & Immobilien- management

Werte in der Immobilienwirtschaft -  
Aus ESWID wird eid

### Personalmanagement

Wandel in Organisationen bedingt Wandel  
im Führungsverständnis



**Selbstführung - eine Kunst? -**

**Was Führungskräfte dazu wissen sollten!**

# KVI auch als App

Die neue **KVI Digital** App.  
Im App Store und im Play Store.

[www.kviinitiative.de](http://www.kviinitiative.de)



## Die Barcamps des KVI Kongresses 2018 wurden gut angenommen

Am 13. und 14. Juni war der Erbacher Hof, wie schon so oft, Veranstaltungsort des KVI Kongresses - Kirche, Verwaltung & Informationstechnologien, der sich in diesem Jahr zum dreizehnten Mal geöhrt hat. In zahlreichen Impulsvorträgen und den neu eingeföhrt Barcamps wurden unter dem diesjöhrtigen Motto „Den Wandel gestalten“ aktuelle und zukunftsweisende Themen behandelt, mit denen sich verwaltungsorientierte Führungskräfte in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Organisationen beschöhrtigen. Die Digitalisierung der Verwaltungen hat schon längst auch in Kirche, Caritas und Diakonie Einzug gehalten, was einige Projekte dokumentieren, die vorgestellt wurden. Christof Molitor, Finanzdirektor des Bistums Mainz und Oberkirchenrat Heinz Thomas Striegler, Leiter der Kirchenverwaltung der Evangelischen Kirche in Hessen und Nassau (EKHN), begrüßten die diesjöhrtigen Kongressteilnehmer und Mitwirkenden. In ihren Ansprachen unterstrichen sie die Aktualität der diesjöhrtigen Programmpunkte.



Peter S. Nowak, Herausgeber: „Ganz nach dem Motto ‚Den Wandel gestalten‘ wurden auf dem diesjöhrtigen KVI Kongress einige neue Programmpunkte eingeföhrt.“

Zu den Highlights gehörten die Key Speeches von Cornelia Coenen-Marx, die bis 2015 das Referat Gesellschafts- und Sozialpolitik der EKD leitete und zahlreiche sozialpolitische Funktionen in Landeskirchen und der EKD bekleidet, Karl Kampermann, Leiter der Hauptabteilung Personal im Bischöhrtlichen Generalvikariat des Bistums Aachen sowie von Prof. Dr. Annette Zimmer, Inhaberin des Lehrstuhls für deutsche und europöhrtische Sozialpolitik an der Westföhrtischen Wilhelms-Universität in Münster.

Ein besonderer Höhepunkt war das Vortragskonzert des Pianisten Andreas Martin Lutschewitz, einem Nachfahren Martin Luthers, der die Abendgala eröffnete. Hier wurden auch in diesem Jahr die drei Erstplatzierten mit dem KVI Innovationspreis prämiert. Als erster Sieger des KVI Innovationspreises 2018 wurde die Evangelische Kirche in Mitteldeutschland für das Projekt „Vereinheitlichung und Optimierung des Personalmanagements nach dem Zusammenschluss der Evangelischen Kirchen in Mitteldeutschland“ ausgezeichnet. Dem Erstplatzierten wurde von Dr. Bernd Eckstein, Senior Consultant bei der DATEV eG, ein von einer heimischen Glasmanufaktur angefertigter Kristallglasaward übergeben, der von der Firma DATEV eG gestiftet wurde. Zweiter Sieger wurde die Diakonie Michaelshoven e.V. für das Projekt „Neue Wege in der Sozialwirtschaft - Betriebswirtschaftliche Geschäftsprozesse konsequent optimiert“. Dritter Sieger 2018 wurde der Diözesan-Caritasverband Würzburg e. V. für das Projekt „Caritas Digital 21“.

Erstmalig luden drei Barcamps zum Mitmachen ein, die sehr gut angenommen wurden. Eingeföhrt wurde die neue „KVI Digital“ App, die kostenfrei im App Store und im Play Store zur Installation auf einem Smartphone oder Tablet zur Verfügung steht und die ergänzend zur KVI im DIALOG viele Themen aufgreift. Einen ausführlichen Kongressbericht nebst bildlichen Impressionen finden Sie im KVI Kongress 2018 Special ab Seite 32.

Auch der 14. KVI Kongress findet im Erbacher Hof statt. Tragen Sie sich den 5. und den 6. Juni 2019 in Ihren Terminkalender ein. Anmeldungen können bereits heute unter [www.kvikongress.de/anmeldung2019.php](http://www.kvikongress.de/anmeldung2019.php) vorgenommen werden. Der KVI Kongress hat sich über die Jahre hinweg zu einer einzigartigen Informations- und Networkingveranstaltung für verwaltungsorientierte Führungskräfte in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Einrichtungen entwickelt, die Sie nicht verpassen sollten.

Wir wünschen Ihnen mit dieser Sommerausgabe der KVI im DIALOG viele Anregungen und neue Erkenntnisse für Ihre tägliche Arbeit und laden Sie ein, uns Anregungen, Kritiken sowie Erfahrungs- und Praxisberichte aus Ihrem Tätigkeitsbereich an [redaktion@kviid.de](mailto:redaktion@kviid.de) zuzusenden.

Ihr

Peter S. Nowak

## ■ Management & Organisation

Strategisches Management für caritative und diakonische Sozialunternehmen	6
Arbeits- und Gesundheitsschutz -	12
Die neu verabschiedete DIN ISO 45001. Inhalt, Aufbau und Umsetzung	
Karriere im Nonprofit-Sektor -	18
Arbeitsbedingungen und Aufstiegschancen von Frauen	

## ■ Finanzen

### Serie Teil 2

GoB to Go -	22
Mit grundlegenden Standards und Instrumenten eine erfolgreiche Buchführung auf den Weg bringen	
Interpretation und Neugestaltung des kirchlichen Reinvermögens - Kirchengemäße Transparenz durch den Ansatz von Zeitwerten bei Versorgungsverpflichtungen in der Bilanz?	26

## ■ KVI Kongress 2018 Special

„Den Wandel gestalten“ lautete das Motto des 13. KVI Kongresses 2018 - Neue Programmpunkte feierten eine erfolgreiche Premiere	32
Frauen in kirchlichen Führungspositionen - Es gibt viel zu tun, packen wir es an!	40
Sehr gut angenommen wurden die drei Barcamps des KVI Kongress 2018 - Die diesjährigen Kongressteilnehmer wurden zum aktiven Mitmachen eingeladen	42

## ■ Beschaffung

Das Online Produktanbieter- und Dienstleisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen. Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten	46
---	----

## ■ Facility- & Immobilienmanagement

Werte in der Immobilienwirtschaft - Aus ESWID wird eid	48
--	----

## ■ Informationstechnologien

Gemeindearbeit 2.0 - Der Gemeindeplaner der ECKD KIGST GmbH	0
---	---

## ■ Personalmanagement

Überregional vernetzt - Lokal profitieren - EU-gefördertes Personalentwicklungsprojekt in der Josefs-Gesellschaft	0
Wandel in Organisationen bedingt Wandel im Führungsverständnis	0
Selbstführung - eine Kunst? - Was Führungskräfte dazu wissen sollten!	0

## ■ Seminare & Workshops

KVI Inhouse Intensiv-Seminare	66
Konzipiert nach den Inputs kirchlicher Führungskräfte	
■ Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet	
■ Konflikte effektiv lösen - Für den gemeinsamen Erfolg	
■ Erfolgreiche Teamführung - Teams zu Spitzenleistungen führen	
■ Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz	

## ■ Literatur

### KVI Shop Bestseller

BWLSozial - Entwicklung einer modernen Managementlehre für Sozialunternehmen	0
IT Report 2018 - Schleppende Digitalisierung in der Sozialwirtschaft	0
Agil Moderieren - Konkrete Ergebnisse statt endloser Diskussion	0
Immobilienmanagement für Sozialwirtschaft und Kirche	73
Hybride Heterotopien - Metamorphosen der Behindertenhilfe	0
Aufbrüche in Umbrüchen - Christsein und Kirche in der Transformation	0

## ■ Meldungen

EKD-Statistik: Demografischer Wandel macht Kirche weiter zu schaffen	0
DBK-Statistik: Die Anzahl der Kirchenglieder verbleibt auf einem hohen Niveau	0
Antragsfenster für Kommunalrichtlinie ist geöffnet	0
Von wegen „nutzlose alte Kerle“ Curacon Studie zu Führung und Aufsicht 2018	0
Finanziell gut aufgestellt - Die Kirchen in Deutschland	0

## ■ Rubriken

Kontakte - Produktanbieter und Dienstleister für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen	0
Impressum	0

## Produktanbieter und Dienstleistungen für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen

### ■ Consulting

B&L Management Consulting GmbH  
Schumannstr. 41, 60325 Frankfurt am Main  
Tel.: 069 - 133 093-0, Web: www.bul-consulting.de

BSL Managementberatung GmbH  
Kaiser-Wilhelm-Ring 27-29, 50672 Köln  
Tel.: 02 21 - 5694-108, Web: www.bsl-mb.com

CC CZWALINA CONSULTING AG  
Inzlingerstrasse 65,  
CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz  
Tel.: +41 61-645 96 50, Web: www.cc-consulting.ag

rosenbaum|nagyunternehmensberatungGmbH  
Stolberger Str. 114a, 50933 Köln  
Tel.: 02 21 - 5 77 77-50, Web: www.rosenbaum-nagy.de

Syncwork AG - Management Consulting und  
Informationstechnologie  
Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden  
Tel.: 0611 - 450445-0, Web: www.syncwork.de

### ■ E-Mobilität

BMW AG  
Petuelring 130, 80788 München  
Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH  
Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl  
Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG  
Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl  
Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH  
Blumenstraße 17, 80331 München  
Web: www.teslamotors.com

Volkswagen AG  
Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg  
Web: emobility.volkswagen.de

### ■ Energie

GASAG Contracting GmbH  
Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin  
Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der  
kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH  
Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br.  
Web: www.kse-energie.de

### ■ Facility-/Immobilienmanagement

Cofely Deutschland GmbH  
Alfredstraße 236, 45133 Essen  
Tel.: 02 01 - 824 8858, Web: www.cofely.de

SPIE GmbH  
Alfredstraße 236, 45133 Essen  
Tel.: 0201 - 824 8858, Web: www.spie.de

### ■ Finanzdienstleister/ Banken

Bank für Kirche und Caritas eG  
Kamp 17 • 33098 Paderborn  
Tel.: 0 52 51 - 121-0  
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank  
Schwanenwall 27, 44135 Dortmund  
Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft  
Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln  
Tel.: 02 21 - 9 73 56-0, Web: www.sozialbank.de

DKM Darlehnskasse Münster eG  
Breul 26 • 48143 Münster  
Tel.: 02 51 - 5 10 13-200  
Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG  
Seidlerstr. 6, 34117 Kassel  
Tel.: 0800 - 520 604 10  
Web: www.eb.de

KfW  
60325 Frankfurt/Main  
Tel: 069 - 74 31-0  
Web: www.kfw.de

### ■ Marketing

Micromarketing-Systeme und Consult GmbH  
Hellersbergstr. 11, 41460 Neuss  
Tel.: 02131 - 109-701,  
Web: www.microm-online.de

### ■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH  
Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main  
Tel.: 0 69 - 8 29 84-0  
Web: www.eckd.de

KRZ-SWDSStiftung Kirchliches Rechen-Zentrum  
Südwestdeutschland  
Junkersring 10,  
76344 Eggenstein-Leopoldshafen  
Tel.: 0721 - 70 86-0  
Web.: www.krz-swd.de

### ■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-  
Systeme GmbH  
Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen  
Tel.: 0 70 56 - 92 95-0  
Web: www.aida-orga.de

Axians Infoma GmbH  
Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm  
Tel.: 0731 - 1551-0  
Web: Axians Infoma GmbH

Kirchensoftware & Consulting Jan-Gerd  
Jentsch und Martin Dziubany GbR  
Stadttheider Straße 16, 33609 Bielefeld  
Tel.: 0521 - 30 5 78 - 0,  
Web: www.kisocoon.de

KYOCERA Document Solutions Deutschland  
GmbH  
Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch  
Tel.: 0800 - 187 187 7,  
Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

MACH AG  
Wielandstraße 14, • 23558 Lübeck  
Tel.: 0451 - 70 64 70  
Web: www.mach.de

ORACLE Deutschland B.V. & Co. KG  
NL Potsdam - Kirchen und Wohlfahrt  
Schiffbauergasse 14 , 14467 Potsdam  
Tel.: 03 31 - 2007-151  
Web: www.oracle.com

Westernacher Solutions AG - NL Bad Kreuznach  
Kreuzstraße 31 - 33, 55543 Bad Kreuznach  
Tel.: 06 71 - 92 06 50 8 - 0,  
Web: www.westernacher-solutions.com

Wilken Entire GmbH  
Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm  
Tel.: 0731 - 9650 0, Web: www.wilken.de

### ■ Systemhäuser

Konica Minolta Business Solutions  
Deutschland GmbH  
Europaallee 17, 30855 Langenhagen  
Tel.: 05 11 - 74 04-0,  
Web: www.konicaminolta.de

### ■ Telekommunikation

T-Systems International GmbH  
Hahnstraße 43d, 60518 Frankfurt am Main  
Tel.: 0 69 - 2 00 60-0,  
Web.: www.t-systems.de

Vodafone GmbH  
Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf  
Web: www.vodafone.de

### ■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

Wolf GmbH Wirtschaftsprüfungs- und  
Steuerberatungsgesellschaft  
Einsteinstraße 55, 89077 Ulm  
Te.: 01520 - 4197829, Web: www.wolf-wp.de

CURACON GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Scharnhorststr. 2, 48151 Münster  
Tel.: 02 51 - 9 22 08-0  
Web: www.curacon.de

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
THE SQUAIRE, Am Flughafen,  
60549 Frankfurt am Main  
Tel.: 0 69 - 95 87-48 35,  
Web: www.kpmg.de

MNT Revision und Treuhand GmbH  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft  
Steuerberatungsgesellschaft  
Holzheimer Straße 1, 65549 Limburg a. d. Lahn  
Tel.: 0 64 31 - 969-200  
Web: www.mnt.de

Solidaris Revisions-GmbH  
Wirtschaftsprüfungs &  
Steuerberatungsgesellschaft  
Von-der-Wettern-Str. 13, 51149 Köln  
Tel.: 0 22 03 - 89 97-136,  
Web: www.solidaris.de

Warth & Klein Grant Thornton AG  
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,  
NL Dresden  
Schubertstraße 41, 01307 Dresden  
Tel.: 03 51 - 31 82 10  
Web: www.wkgt.com

## Impressum

### ■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion  
Rheinstraße 32a, 53844 Troisdorf  
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08  
Telefax: 0 22 41 - 40 70 09  
E-Mail: redaktion@kviid.de  
Website: www.kviid.de

### ■ Herausgeber

Peter S. Nowak  
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

### ■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Brigitte Holzner  
Telefon: 0 87 61 - 94 82  
E-Mail: bholzner@kviid.de

Peter S. Nowak  
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08  
Mobil: 01 73 - 855 83 44  
E-Mail: pnowak@kviid.de

Die aktuellen Mediadaten stehen Ihnen zum Download unter [www.kviid.de](http://www.kviid.de) zur Verfügung

### ■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak  
E-Mail: pnowak@kviid.de  
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08  
Mobil: 01 73 - 855 83 44

### ■ Fotografen

Patricia C. Lucas, Uwe Feuerbach

### ■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

### ■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Christian M. Beck,  
Dennis Beyer,  
Sabrina Euler,  
Dr. Oliver Foltin,  
Christian Harting,  
Anke Homann,  
Lothar Leger,  
Claudia Lutschewitz,  
Alexandra Mehrstens,  
Lara Mohn,  
Peter S. Nowak,  
Dr. Gottfried Pfüller

Dr. Eckhard Priller,  
Sarina Reisenauer,  
Matthias Remberg,  
Dr. Volker Teichert,  
Dr. Daniel Wolf,  
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch,  
Prof. Dr. Annette Zimmer.

### ■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

### ■ Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai,  
August, November)

### ■ Bezugspreis

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. Zustellgebühr und 7% MwSt. Im Ausland zuzüglich 12,- Euro Porto. Das Abonnement verlängert sich stillschweigend für ein weiteres Jahr, wenn es nicht spätestens sechs Wochen vor Ende des Bezugsjahres gekündigt wird. Einzelheftpreis 15,- Euro zuzüglich 4,- Euro Versandkostenanteil.

Führungskräfte in Kirche, Caritas und Diakonie können die KVI im DIALOG kostenfrei beziehen oder ein freiwilliges kostenpflichtiges Abonnement abschließen.

### ■ Druck

Rautenberg Media & Print Verlag KG  
Kasinostraße 28-30, 53840 Troisdorf  
Telefon: 0 22 41 - 260-0  
ISSN 1866-5330

### ■ Verlag und Abrechnungsstelle

interim2000 GmbH  
Im Mediapark 8, 50670 Köln  
Tel.: 02 21 - 55 40 54 28

### ■ Bankdetails

interim2000 GmbH  
Stadtsparkasse Köln  
Konto-Nr. 110 2201  
BLZ 370 501 98



## Partner:



Akademien für Kirche und Diakonie gGmbH



BBW Bundesverband Bürowirtschaft



BHE Bundesverband Sicherheitstechnik e.V.



BITKOM Bundesverband Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller e.V.



eid Evangelischer Immobilienverband Deutschland e.V.



GEFMA Deutscher Verband für Facility Management e.V.



KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) - der Verband für kommunales Management



Klima-Kollekte - Kirchlicher Kompensationsfonds gemeinnützige GmbH



LIV Landesinnungsverband des Gebäudereiniger-Handwerks für das Land Nordrhein-Westfalen



VCH Verband Christlicher Hoteliers e.V.



vfw Verband für Wärmelieferung e.V.



VOI Verband Organisations- und Informationssysteme e.V.