



Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen und kirchlichen Organisationen

www.kviid.de

KVI im DIALOG

2 | Mai 2018

Management & Organisation

Operationalisierung einer pastoralen Strategie in Kirchengemeinden - Zielgerichtete Nutzung der Arbeitszeiten des Seelsorgeteams

Finanzen

NKF, Doppik & Co. - Was bei der Umstellung auf die neue Buchführungssystematik wirklich zählt, Teil 1

Informationstechnologien

Tradition trifft Moderne - Bistum Regensburg setzt mit neuer Finanzsoftware auf Durchgängigkeit und Transparenz

Personalmanagement

Neuroleadership - Erkenntnisse der Neurowissenschaften für die eigene Karriere verwerten

Kirchliche Tagungshäuser

Das etwas andere Tagungshotel am Rande des Schönbuschs - Ankommen. Eintreten. Durchatmen. Wohlfühlen.

Reportage

Eine Handvoll Leben - Aus dem Caritas Baby Hospital der Kinderhilfe Bethlehem des Deutschen Caritasverbandes in Freiburg/Breisgau



Vorschau:

13. KVI Kongress 2018
Vorbericht & Programm

Mitwirken und Mitmachen – auf „Ihrem“ KVI Kongress 2018

Peter S. Nowak, Herausgeber: „Kollegiales Networking, zahlreiche Impulsvorträge namhafter Referenten zu aktuellen und wegweisenden Themen, Programmpunkte, die zum Mitmachen einladen sowie ein attraktives Rahmenprogramm versprechen zwei erlebnis- und erkenntnisreiche Tage. Seien Sie dabei beim dreizehnten KVI Kongress (13. - 14. Juni 2018) im Erbacher Hof in Mainz“.

In dieser Ausgabe der KVI im DIALOG informieren wir Sie ausführlich über den diesjährigen KVI Kongress - Kirche, Verwaltung & Informationstechnologien, der vom 13. bis zum 14. Juni wie schon so oft im Erbacher Hof, dem Tagungszentrum des Bistums Mainz, stattfindet. Das diesjährige Kongressmotto ‚Den Wandel gestalten‘ lädt zum Mitwirken und Mitmachen ein. Die Digitalisierung hält verstärkt Einzug in die Verwaltungen aller Organisationen. Den damit verbundenen Veränderungen der Verwaltungen von Kirche, Caritas und Diakonie wollen wir verstärkt thematisieren - auf dem anstehenden KVI Kongress und darüber hinaus. Spezielle Kongresspunkte laden in diesem Jahr zum aktiven Mitmachen ein. Lassen Sie sich also Ihre Teilnahme nicht entgehen und sichern Sie sich unter www.kvi-kongress.de/anmeldung2018.php Ihren Teilnahmeplatz.

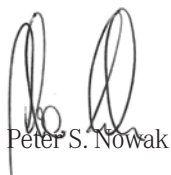
Mit der Digitalisierung verändern sich Organisationsstrukturen und Arbeitsräume. Traditionelle Hierarchien lösen sich auf, Mitarbeitende werden zu Mitgestaltenden, Altes wird überdacht. Das Zeitalter der Digitalisierung bringt viele spannende Herausforderungen mit sich.

Wie gewohnt können sich die Kongressteilnehmer auf ein umfangreiches Programm freuen, das an beiden Tagen aktuelle und zukunftsweisende Themen aufgreift, die für alle Verwaltungsbereiche in Kirchen, kirchlichen und kirchennahen Organisationen von großer Bedeutung sind. Das historische Ambiente des Erbacher Hofes, das Organisationsteam des KVI Kongresses sowie das Küchenteam des Erbacher Hofes, das uns auch kulinarisch verwöhnen wird, werden ihren Teil für ein gelungenes Kongresserlebnis auch in diesem Jahr beitragen. Diejenigen, die bereits am 12.6. nach Mainz anreisen, können sich auf eine abendliche Sonderführung durch das Gutenberg Museum freuen, die nach dem gemeinsamen Abendessen angeboten wird. Anschließend können im Erbacher Hof einige Weinköstlichkeiten der Bischöflichen Weingüter des Bistums Trier probiert werden - ein ganz herzliches Dankeschön an den dortigen Generalvikar Dr. Ulrich Graf von Plettenberg.

In der Kongressvorschau finden Sie neben einer Einstimmung auf den diesjährigen KVI Kongress das detaillierte Programm, Kurzprofile der Referenten und weitere Informationen. Andreas Martin Lutschewitz wird, wie schon im letzten Jahr, die Abendgala am 13.6.2018 musikalisch eröffnen - dieses Mal mit einem kleinen Vortragskonzert. Auf dieser schon traditionellen Gala wird auch der KVI Innovationspreis 2018 vergeben.

Wir wünschen Ihnen eine erkenntnisreiche Lektüre der vorliegenden Ausgabe und laden Sie herzlichst ein, uns Anregungen, Kritiken sowie Erfahrungs- und Praxisberichte aus Ihrem Tätigkeitsbereich zur Veröffentlichung in der KVI im DIALOG zuzusenden. Mögen auch Sie den Weg zu „Ihrem“ KVI Kongress 2018 nach Mainz finden.

Ihr



Peter S. Nowak



Peter S. Nowak, Herausgeber: „Den Wandel gestalten lautet das Motto des diesjährigen KVI Kongresses. Vermerken Sie sich den 13. und 14. Juni 2018 für Ihre Teilnahme. Es erwarten Sie zahlreiche Impulsvorträge zu aktuellen und zukunftsweisenden Themen, interessante Dialoge und ein reger Erfahrungsaustausch in einer einzigartigen Atmosphäre.“

■ Management & Organisation

- Operationalisierung einer pastoralen Strategie in Kirchengemeinden - Zielgerichtete Nutzung der Arbeitszeiten des Seelsorgeteams 6
- Veritas + Honore + Consecutio - Ehrlichkeit, Wertschätzung und Konsequenz für ein lebendiges System in einer kirchlichen Organisation 12

■ Finanzen

- Serie Teil 1**
NKF, Doppik & Co. - Was bei der Umstellung auf die neue Buchführungssystematik wirklich zählt 16
- Serie Teil 2**
Grundlagen der vergleichenden Bilanzanalyse für caritative und diakonische Sozialunternehmen - Benchmarks aus dem kommunalen und privaten Sektor 20
- Framework Kirchliche Rechnungslegung - Harmonisierung der Rechnungslegung in den evangelischen Kirchen in Deutschland 26

■ KVI Kongress 2018 Vorschau

- Erfahrungsaustausch, Information, Networking - „Den Wandel gestalten“ lautet das Motto des 13. KVI Kongresses 2018 - 13. bis 14. Juni im Erbacher Hof, dem Tagungs- und Bildungszentrum des Bistums Mainz 22
- Prolog zum 13. KVI Kongress - Erstmals laden drei Barcamps ein, die Zukunft kirchlicher Verwaltungen zu erörtern 35
- Kongressprogramm 36
- Referentenprofile 38
- Anmeldeformular 43

■ Beschaffung

- Das Online Produktanbieter- und Dienstleisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen Sorglos mit geprüften und qualifizierten Unternehmen in Kontakt treten 44

■ Energie und Umwelt

- Neue Anforderungen durch die EMAS-Novelle 46
- Prädikat „Sehr gut“ für den Klimaschutz 53

■ Informationstechnologien

- Tradition trifft Moderne - Bistum Regensburg setzt mit neuer Finanzsoftware auf Durchgängigkeit und Transparenz 55

■ Personalmanagement

- Neuroleadership - Erkenntnisse der Neurowissenschaften für die eigene Karriere verwerten 56

■ Seminare & Workshops

- KVI Inhouse Intensiv-Seminare 66
- Konzipiert nach den Inputs kirchlicher Führungskräfte
- Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet
 - Konflikte effektiv lösen - Für den gemeinsamen Erfolg
 - Erfolgreiche Teamführung - Teams zu Spitzenleistungen führen
 - Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz

■ Literatur

- KVI Shop Bestseller**
- BWLSozial - Entwicklung einer modernen Managementlehre für Sozialunternehmen 70
- IT Report 2017 - Sozialwirtschaft auf steinigem Weg zur Digitalisierung 71
- Agil Moderieren - Konkrete Ergebnisse statt endloser Diskussion 72
- Immobilienmanagement für Sozialwirtschaft und Kirche 73

■ Kirchliche Tagungshäuser

- Das etwas andere Tagungshotel am Rande des Schönbucks - Ankommen. Eintreten. Durchatmen. Wohlfühlen. 74

■ Reportage

- Eine Handvoll Leben - Aus dem Caritas Baby Hospital der Kinderhilfe Bethlehem des Deutschen Caritasverbandes in Freiburg/Breisgau 76

■ Meldungen

- Machen Sie mit in der KVI Fachgruppe „Frauen in Führung“ 78
- Axians Infoma positioniert sich mit Digitalisierungsstrategie als Innovationstreiber 78
- CURACON Rechtsanwalts-gesellschaft mbH: Neuer Standort und Partner in Hamburg 78
- Neuer Report der Bank für Sozialwirtschaft: Kapitalzugang wird zum Wachstumsfaktor 79
- Wie Schleswig-Holstein zum digitalen Vorzeigeland wird: Ministerpräsident Günther im Austausch mit der MACH AG 79
- Wilken schafft Durchblick für Pflegeeinrichtungen 80
- Wechsel im Vorstand der Kirchlichen Zusatzversorgungskasse des Verbandes der Diözesen Deutschlands (KZVK) 80
- Finanziell gut aufgestellt - Die Kirchen in Deutschland 80

■ Rubriken

- Kontakte - Produktanbieter und Dienstleister für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen 81
- Impressum 82

Produktanbieter und Dienstleistungen für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen

■ Consulting

B&L Management Consulting GmbH
Schumannstr. 41, 60325 Frankfurt am Main
Tel.: 069 - 133 093-0
Web: www.bul-consulting.de

BSL Managementberatung GmbH
Kaiser-Wilhelm-Ring 27-29, 50672 Köln
Tel.: 02 21 - 5694-108
Web: www.bsl-mb.com

CC CZWALINA CONSULTING AG
Inzlingerstrasse 65,
CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz
Tel.: +41 61 - 645 96 50
Web: www.cc-consulting.ag

rosenbaum | nagy unternehmensberatung GmbH
Stolberger Str. 114a, 50933 Köln
Tel.: 02 21 - 5 77 77-50,
Web: www.rosenbaum-nagy.de

Syncwork AG - Management Consulting und
Informationstechnologie
Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden
Tel.: 0611 - 450445-0
Web: www.syncwork.de

■ E-Mobilität

Adam Opel AG
Bahnhofplatz, 65423 Rüsselsheim
Web: www.opel.de

BMW AG
Petuelring 130, 80788 München
Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH
Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl
Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG
Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl
Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH
Blumenstraße 17, 80331 München
Web: www.teslamotors.com

Volkswagen AG
Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg
Web: emobility.volkswagen.de

■ Energie

GASAG Contracting GmbH
Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin
Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der
kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH
Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br.
Web: www.kse-energie.de

■ Facility-/Immobilienmanagement

Cofely Deutschland GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Tel.: 02 01 - 824 8858
Web: www.cofely.de

SPIE GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Tel.: 0201 - 824 8858
Web: www.spie.de

■ Finanzdienstleister/Banken

Bank für Kirche und Caritas eG
Kamp 17 • 33098 Paderborn
Tel.: 052 51 - 121-0
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank
Schwanenwall 27, 44135 Dortmund
Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft
Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln
Tel.: 02 21 - 9 73 56-0
Web: www.sozialbank.de

DKM Darlehnskasse Münster eG
Breul 26 • 48143 Münster
Tel.: 02 51 - 5 10 13-200
Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG
Seidlerstr. 6, 34117 Kassel
Tel.: 0800 - 520 604 10
Web: www.eb.de

KfW
60325 Frankfurt/Main
Tel.: 069 - 74 31-0
Web: www.kfw.de

■ Marketing

Micromarketing-Systeme und Consult GmbH
Hellersbergstr. 11, 41460 Neuss
Tel.: 02131 - 109-701,
Web: www.microm-online.de

■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH
Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main
Tel.: 0 69 - 8 29 84-0
Web: www.eckd.de

KRZ-SWD Stiftung Kirchliches Rechen-Zentrum
Südwestdeutschland
Junkersring 10,
76344 Eggenstein-Leopoldshafen
Tel.: 0721 - 70 86-0
Web.: www.krz-swd.de

■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-
Systeme GmbH
Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen
Tel.: 0 70 56 - 92 95-0
Web: www.aida-orga.de

Axians Infoma GmbH
Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm
Tel.: 0731 - 1551-0
Web: Axians Infoma GmbH

Kirchensoftware & Consulting Jan-Gerd
Jentsch und Martin Dziubany GbR
Stadtheider Straße 16, 33609 Bielefeld
Tel.: 0521 - 30 5 78 - 0,
Web: www.kisocon.de

KYOCERA Document Solutions Deutschland
GmbH
Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch
Tel.: 0800 - 187 187 7,
Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

MACH AG
Wielandstraße 14, • 23558 Lübeck
Tel.: 0451 - 70 64 70
Web: www.mach.de

ORACLE Deutschland B.V. & Co. KG
NL Potsdam - Kirchen und Wohlfahrt
Schiffbauergasse 14 , 14467 Potsdam
Tel.: 03 31 - 2007-151
Web: www.oracle.com

Westernacher Solutions AG - NL Bad Kreuznach
Kreuzstraße 31 - 33, 55543 Bad Kreuznach
Tel.: 06 71 - 92 06 50 8 - 0,
Web: www.westernacher-solutions.com

Wilken Entire GmbH
Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm
Tel.: 0731 - 9650 0
Web: www.wilken.de

■ Systemhäuser

Konica Minolta Business Solutions
Deutschland GmbH
Europaallee 17, 30855 Langenhagen
Tel.: 05 11 - 74 04-0,
Web: www.konicaminolta.de

■ Telekommunikation

T-Systems International GmbH
Hahnstraße 43d, 60518 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 2 00 60-0,
Web.: www.t-systems.de

Vodafone GmbH
Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf
Web: www.vodafone.de

■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

CURACON GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Scharnhorststr. 2, 48151 Münster
Tel.: 02 51 - 9 22 08-0
Web: www.curacon.de

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
THE SQUIRE, Am Flughafen,
60549 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 95 87-48 35,
Web: www.kpmg.de

MNT Revision und Treuhand GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft
Holzheimer Straße 1, 65549 Limburg a. d. Lahn
Tel.: 0 64 31 - 969-200
Web: www.mnt.de

Solidaris Revisions-GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft
Von-der-Wetterstr. 13, 51149 Köln
Tel.: 0 22 03 - 89 97-136,
Web: www.solidaris.de

Warth & Klein Grant Thornton AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
NL Dresden
Schubertstraße 41, 01307 Dresden
Tel.: 03 51 - 31 82 10
Web: www.wkgt.com

Impressum

■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion
Rheinstraße 32a, 53844 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Telefax: 0 22 41 - 40 70 09
E-Mail: redaktion@kviid.de
Website: www.kviid.de

■ Herausgeber

Peter S. Nowak
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Brigitte Holzner
Telefon: 0 87 61 - 94 82
E-Mail: bholzner@kviid.de

Peter S. Nowak
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44
E-Mail: pnowak@kviid.de

Die aktuellen Mediadaten stehen Ihnen zum Download unter www.kviid.de zur Verfügung

■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak
E-Mail: pnowak@kviid.de
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44

■ Fotografen

Patricia C. Lucas, Uwe Feuerbach

■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Christian M. Beck
Gerd Eisenhuth
Dr. Oliver Foltin,
Sebastian H. Geisler
Christian Harting,
Dr. Olivia Henke,
Livia Leykauf,
Robert Lotze,
Claudia Lutschewitz,
Hans Menken,
Linda Michalke,
Christine Mühleck,

Peter S. Nowak,
Sarina Reisenauer,
Matthias Remberg,
Prof. Dr. Thomas Suermann de
Nocker,
Dr. Volker Teichert,
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch.

■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

■ Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai,
August, November)

■ Bezugspreis

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. Zustellgebühr und 7% MwSt. Im Ausland zuzüglich 12,- Euro Porto. Das Abonnement verlängert sich stillschweigend für ein weiteres Jahr, wenn es nicht spätestens sechs Wochen vor Ende des Bezugsjahres gekündigt wird. Einzelheftpreis 15,- Euro zuzüglich 4,- Euro Versandkostenanteil.

Führungskräfte in Kirche, Caritas und Diakonie können die KVI im DIALOG kostenfrei beziehen oder ein freiwilliges kostenpflichtiges Abonnement abschließen.

■ Druck

Rautenberg Media & Print Verlag KG
Kasinostraße 28-30, 53840 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 260-0
ISSN 1866-5330

■ Verlag und Abrechnungsstelle

interim2000 GmbH
Im Mediapark 8, 50670 Köln
Tel.: 02 21 - 55 40 54 28

■ Bankdetails

interim2000 GmbH
Stadtsparkasse Köln
Konto-Nr. 110 2201
BLZ 370 501 98



Partner:



Akademien für Kirche und Diakonie gGmbH



BBW Bundesverband
Bürowirtschaft



BHE Bundesverband
Sicherheitstechnik e.V.



BITKOM Bundesverband
Informationswirtschaft,
Telekommunikation und
neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband
der Bilanzbuchhalter und
Controller e.V.



ESWiD Evangelischer Bundesverband für Immobilienwesen in Wissenschaft und Praxis e.V.



GEFMA Deutscher
Verband für Facility
Management e.V.



KGSt Kommunale
Gemeinschaftsstelle für
Verwaltungsmanagement
(KGSt) - der Verband für
kommunales Management



Klima-Kollekte - Kirchlicher
Kompensationsfonds
gemeinnützige GmbH



LIV Landesinnungsverband des Gebäudereiniger-Handwerks für das Land Nordrhein-Westfalen



VCH Verband Christlicher Hoteliers e.V.



vfw Verband für
Wärmelieferung e.V.



VOI Verband Organisations- und Informationssysteme e.V.