



Das Magazin für Führungskräfte in Kirchen und kirchlichen Organisationen

www.kviid.de

KVI im DIALOG

1 | Februar 2018

Management & Organisation

Mehr Frauen in Spitzenpositionen im Nonprofit-Sektor! - Arbeitsbedingungen und Aufstiegschancen

Recht & Steuern

Ganzheitliches Vertragsmanagement: Mit klaren Prozessen steuerliche und rechtliche Risiken vermeiden!

Finanzen

Grundlagen der vergleichenden Bilanzanalyse für caritative und diakonische Sozialunternehmen - Benchmarks aus dem kommunalen und privaten Sektor, Teil 1

KVI Kongress 2018 Ausblick

„Den Wandel gestalten“ lautet das Motto des 13. KVI Kongresses 2018 (13. - 14. Juni)

Personalmanagement

Personalentwicklung als Erfolgsfaktor im Veränderungsprozess - Lernmethoden und ihre Eignung

Energie und Umwelt

E-Mobilität kommt in Schwung - Marktentwicklung, Top Five laut KBA Neuzulassungen 2017



Informationstechnologien

Wege zur digitalen Kirche -
Begriffsauflösung, Einordnung
und Projektvorgehen

Den Wandel gestalten – Im Zuge der voranschreitenden Digitalisierung

Wir hoffen, dass Ihr Start in das noch junge Jahr 2018 gelungen verlaufen ist. Mögen all Ihre privaten und beruflichen Vorsätze, Vorhaben und Wünsche in Erfüllung gehen.

Im letzten Jahr haben wir damit begonnen, das Zeitalter der Digitalisierung und die damit einhergehenden Veränderungen kirchlicher Verwaltungen verstärkt zu thematisieren. In diesem Jahr werden wir die damit verbundenen Handlungsfelder und Herausforderungen vertiefen, sei es in der KVI im DIALOG oder auf dem KVI Kongress.

Digitalisierung bewirkt - ähnlich wie die industrielle Revolution - einen Wandel in allen Lebensbereichen. Mit der Digitalisierung verändern sich Organisationsstrukturen und Arbeitsräume. Traditionelle Hierarchien lösen sich auf, Mitarbeitende werden zu Mitgestaltenden, Altes wird überdacht. Digitale Prozesse und neue Arbeitsabläufe halten unaufhaltsam auch in kirchlichen Verwaltungen Einzug. Das Zeitalter der Digitalisierung beinhaltet viele spannende Themen. Gestalten Sie den Wandel mit und beschreiten Sie mutig den Weg in Richtung Zukunft.

Der KVI Kongress jährt sich zum dreizehnten Mal und findet am 13. und 14. Juni 2018 - wie schon so oft - im Erbacher Hof in Mainz statt. Neben der Vertiefung des Themas Digitalisierung werden hier viele weitere Verwaltungsthemen erörtert: Von Finanzen, Organisation, Energie & Umwelt bis hin zu Facility & Immobilienmanagement, Informationstechnologien, Personalmanagement, Steuern & Recht. Seien Sie dabei. Es erwartet Sie eine einzigartige Atmosphäre und ein Kongressprogramm, das aktuelle und zukunftsweisende Themen zur Diskussion stellt, die für alle Verwaltungsbereiche relevant sind oder in naher Zukunft relevant werden. Das diesjährige Kongressmotto „Den Wandel gestalten“ führt das Motto des letztjährigen KVI Kongresses fort. Lassen Sie sich Ihre Kongressteilnahme nicht entgehen.

Das historische Ambiente des Erbacher Hofes, das Küchenteam, das uns auch kulinarisch verwöhnen wird und die schöne Stadt Mainz werden ebenfalls ihren Teil für ein gelungenes Erlebnis beitragen. Traditionell wird am ersten Kongresstag auf der Abendgala der KVI Innovationspreis 2018 verliehen. Dieser Preis würdigt eine herausragende und nachhaltige innovative Leistung mit Vorbildcharakter für andere Bistümer, Landeskirchen sowie kirchliche und kirchennahe Organisationen.

Sichern Sie sich unter www.kvikongress.de/anmeldung2018.php Ihren Teilnahmeplatz. Wir freuen uns auf Sie. Einen ersten Ausblick auf den diesjährigen KVI Kongress finden Sie ab Seite 18.

Andreas Martin Lutschewitz wird, wie schon im letzten Jahr, die Abendgala am 13.6.2018 musikalisch eröffnen - dieses Mal mit einem kleinen Vortragskonzert. Kennern klassischer Musik ist der Pianist und Nachfahre Martin Luthers unter seinem Künstlernamen Andreas Lucewicz bekannt.

Wir wünschen Ihnen eine erkenntnisreiche Lektüre der vorliegenden Ausgabe und laden Sie herzlichst ein, uns Anregungen, Kritiken sowie Erfahrungs- und Praxisberichte aus Ihrem Tätigkeitsbereich zur Veröffentlichung in der KVI im DIALOG zuzusenden. Senden Sie uns hierzu Ihre Inputs per E-Mail an redaktion@kviid.de.

Ihr



Peter S. Nowak



Peter S. Nowak, Herausgeber: „Den Wandel gestalten lautet das Motto des diesjährigen KVI Kongresses. Vermerken Sie sich den 13. und 14. Juni 2018 für Ihre Teilnahme. Es erwarten Sie zahlreiche Impulsvorträge zu aktuellen und zukunftsweisenden Themen, interessante Dialoge und ein reger Erfahrungsaustausch in einer einzigartigen Atmosphäre.“

■ Management & Organisation

Mehr Frauen in Spitzenpositionen
im Nonprofit-Sektor! - 6
Arbeitsbedingungen und Aufstiegschancen

Machen Sie mit in der KVI Fachgruppe
„Frauen in Führung“ 11

■ Recht & Steuern

Ganzheitliches Vertragsmanagement:
Mit klaren Prozessen steuerliche und
rechtliche Risiken vermeiden! 12

■ Finanzen

Serie Teil 1
Grundlagen der vergleichenden Bilanz-
analyse für caritative und diakonische
Sozialunternehmen - 14
Benchmarks aus dem kommunalen
und privaten Sektor

■ KVI Kongress 2018 Ausblick

„Den Wandel gestalten“ lautet das Motto
des 13. KVI Kongresses 2018 - 13. bis 14. Juni
im Erbacher Hof, dem Tagungs- und Bildungs-
zentrum des Bistums Mainz 18

■ Beschaffung

Das Online Produktanbieter- und Dienst-
leisterverzeichnis für Ihre Projektanfragen
Sorglos mit geprüften und qualifizierten
Unternehmen in Kontakt treten 24

■ Personalmanagement

Personalentwicklung als Erfolgsfaktor
im Veränderungsprozess -
Lernmethoden und ihre Eignung 26

Kopf oder Bauch? Intuition und Führung -
Wie gute Führungsentscheidungen entstehen 32

■ Energie und Umwelt

Diözese Rottenburg-Stuttgart bekräftigt
ihr „Ja“ zum Klimaschutz 36

Contracting als Zukunft für
Blockheizkraftwerke -
Kommission stoppt Eigenversorgungsprivileg 40

E-Mobilität kommt in Schwung -
Marktentwicklung, Top Five laut
KBA Neuzulassungen 2017 42

Diakonie Dortmund setzt in der Pflege
auf Elektromobilität -
Fünf neue Smart fortwo electric drive
verstärken die Fahrzeugflotte 47

■ Informationstechnologien

Wege zur digitalen Kirche -
Begriffsauflösung, Einordnung
und Projektvorgehen 48

AIDA Lösungen -
speziell für kirchliche Verwaltungen
und Einrichtungen 57

Wohin entwickelt sich die IT-Branche? -
Die zehn bedeutsamsten Technologietrends 58

■ Seminare & Workshops

KVI Academy
Führungskräfteentwicklung - aber wie? 60

KVI Inhouse Intensiv-Seminare 61
Konzipiert nach den Inputs kirchlicher Führungskräfte
■ Zeit- und Selbstmanagement - Nie wieder überarbeitet
■ Konflikte effektiv lösen - Für den gemeinsamen Erfolg
■ Erfolgreiche Teamführung - Teams zu Spitzenleistungen führen
■ Gesund und leistungsfähig bleiben - Stressmanagement und Resilienz

■ Literatur

KVI Shop Bestseller
BWLSozial - Entwicklung einer modernen
Managementlehre für Sozialunternehmen 64

IT Report 2017 - Sozialwirtschaft auf
steinigem Weg zur Digitalisierung 65

Agil Moderieren - Konkrete Ergebnisse
statt endloser Diskussion 66

Immobilienmanagement für Sozialwirtschaft
und Kirche 67

Hybride Heterotopien - Metamorphosen
der Behindertenhilfe 68

Aufbrüche in Umbrüchen - Christsein
und Kirche in der Transformation 69

■ Meldungen

Liegenschafts- und Gebäudemanagement von
Axians Infoma überzeugt Kunden und GEFMA 70

Bank für Sozialwirtschaft AG unterzeichnet
Deutschen Nachhaltigkeitskodex 70

Neue Spitzenkräfte in der ECKD KIGST GmbH 70

Auf Rekordkurs: MACH wächst bei Umsatz,
Mitarbeitern und im Vorstand 71

Neue Abteilungsleiter in der Stiftung
Kirchliches Rechenzentrum Südwestdeutschland
(KRZ-SWD) 71

Umbau der Wilken-Geschäftsführung
abgeschlossen 71

Neue Geschäftsführung im Verband
für Wärmelieferung e.V. (VfW) 72

■ Rubriken

Kontakte - Produktanbieter und Dienstleister
für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen
Organisationen 73

Impressum 74

Produktanbieter und Dienstleistungen für Verwaltungen in Kirchen und kirchlichen Organisationen

■ Consulting

B&L Management Consulting GmbH
Schumannstr. 41, 60325 Frankfurt am Main
Tel.: 069 - 133 093-0
Web: www.bul-consulting.de

BSL Managementberatung GmbH
Kaiser-Wilhelm-Ring 27-29, 50672 Köln
Tel.: 02 21 - 5694-108
Web: www.bsl-mb.com

CC CZWALINA CONSULTING AG
Inzlingerstrasse 65,
CH-4125 Riehen bei Basel, Schweiz
Tel.: +41 61 - 645 96 50
Web: www.cc-consulting.ag

rosenbaum | nagy unternehmensberatung GmbH
Stolberger Str. 114a, 50933 Köln
Tel.: 02 21 - 5 77 77-50,
Web: www.rosenbaum-nagy.de

Syncwork AG - Management Consulting und
Informationstechnologie
Bahnhofstraße 59, 65185 Wiesbaden
Tel.: 0611 - 450445-0
Web: www.syncwork.de

■ E-Mobilität

Adam Opel AG
Bahnhofplatz, 65423 Rüsselsheim
Web: www.opel.de

BMW AG
Petuelring 130, 80788 München
Web: www.bmw.de

NISSAN Center Europe GmbH
Renault-Nissan-Str. 6-10, 50321 Brühl
Web: www.nissan.de

Renault Deutschland AG
Renault-Nissan-Straße 6-10, 50321 Brühl
Web: www.renault.de

Tesla Motors GmbH
Blumenstraße 17, 80331 München
Web: www.teslamotors.com

Volkswagen AG
Berliner Ring 2, 38440 Wolfsburg
Web: emobility.volkswagen.de

■ Energie

GASAG Contracting GmbH
Litfaß-Platz 2, 10178 Berlin
Web: www.gasag-contracting.de

KSE Gesellschaft zur Energieversorgung der
kirchlichen und sozialen Einrichtungen mbH
Konvikstr. 22/24, 79098 Freiburg i. Br.
Web: www.kse-energie.de

■ Facility-/Immobilienmanagement

Cofely Deutschland GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Tel.: 02 01 - 824 8858
Web: www.cofely.de

SPIE GmbH
Alfredstraße 236, 45133 Essen
Tel.: 0201 - 824 8858
Web: www.spie.de

■ Finanzdienstleister/Banken

Bank für Kirche und Caritas eG
Kamp 17 • 33098 Paderborn
Tel.: 052 51 - 121-0
Web: www.bkc-paderborn.de

Bank für Kirche und Diakonie eG - KD-Bank
Schwanenwall 27, 44135 Dortmund
Web: www.kd-bank.de

Bank für Sozialwirtschaft Aktiengesellschaft
Wörthstrasse 15-17, 50668 Köln
Tel.: 02 21 - 9 73 56-0
Web: www.sozialbank.de

DKM Darlehnskasse Münster eG
Breul 26 • 48143 Münster
Tel.: 02 51 - 5 10 13-200
Web: www.dkm.de

Evangelische Bank eG
Seidlerstr. 6, 34117 Kassel
Tel.: 0800 - 520 604 10
Web: www.eb.de

KfW
60325 Frankfurt/Main
Tel.: 069 - 74 31-0
Web: www.kfw.de

■ Marketing

Micromarketing-Systeme und Consult GmbH
Hellersbergstr. 11, 41460 Neuss
Tel.: 02131 - 109-701,
Web: www.microm-online.de

■ Rechenzentren

ECKD KIGST GmbH
Ziegelstraße 8, 63065 Offenbach am Main
Tel.: 0 69 - 8 29 84-0
Web: www.eckd.de

KRZ-SWD Stiftung Kirchliches Rechen-Zentrum
Südwestdeutschland
Junkersring 10,
76344 Eggenstein-Leopoldshafen
Tel.: 0721 - 70 86-0
Web.: www.krz-swd.de

■ Soft- und Hardwarelösungen

AIDA Geschäftsführungs-Organisations-
Systeme GmbH
Gültlinger Straße 3/1, 75391 Gechingen
Tel.: 0 70 56 - 92 95-0
Web: www.aida-orga.de

Axians Infoma GmbH
Hörvelsinger Weg 17-21, 89081 Ulm
Tel.: 0731 - 1551-0
Web: Axians Infoma GmbH

Kirchensoftware & Consulting Jan-Gerd
Jentsch und Martin Dziubany GbR
Stadtheider Straße 16, 33609 Bielefeld
Tel.: 0521 - 30 5 78 - 0,
Web: www.kisocon.de

KYOCERA Document Solutions Deutschland
GmbH
Otto-Hahn-Straße 12, 40670 Meerbusch
Tel.: 0800 - 187 187 7,
Web: www.kyoceradocumentsolutions.de

MACH AG
Wielandstraße 14, • 23558 Lübeck
Tel.: 0451 - 70 64 70
Web: www.mach.de

ORACLE Deutschland B.V. & Co. KG
NL Potsdam - Kirchen und Wohlfahrt
Schiffbauergasse 14 , 14467 Potsdam
Tel.: 03 31 - 2007-151
Web: www.oracle.com

Westernacher Solutions AG - NL Bad Kreuznach
Kreuzstraße 31 - 33, 55543 Bad Kreuznach
Tel.: 06 71 - 92 06 50 8 - 0,
Web: www.westernacher-solutions.com

Wilken Entire GmbH
Hörvelsinger Weg 25-29, 89081 Ulm
Tel.: 0731 - 9650 0
Web: www.wilken.de

■ Systemhäuser

Konica Minolta Business Solutions
Deutschland GmbH
Europaallee 17, 30855 Langenhagen
Tel.: 05 11 - 74 04-0,
Web: www.konicaminolta.de

■ Telekommunikation

T-Systems International GmbH
Hahnstraße 43d, 60518 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 2 00 60-0,
Web.: www.t-systems.de

Vodafone GmbH
Ferdinand-Braun-Platz 1, 40549 Düsseldorf
Web: www.vodafone.de

■ Wirtschaftsprüfung, Steuer und Recht

CURACON GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Scharnhorststr. 2, 48151 Münster
Tel.: 02 51 - 9 22 08-0
Web: www.curacon.de

KPMG AG Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
THE SQUIRE, Am Flughafen,
60549 Frankfurt am Main
Tel.: 0 69 - 95 87-48 35,
Web: www.kpmg.de

MNT Revision und Treuhand GmbH
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft
Holzheimer Straße 1, 65549 Limburg a. d. Lahn
Tel.: 0 64 31 - 969-200
Web: www.mnt.de

Solidaris Revisions-GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft
Steuerberatungsgesellschaft
Von-der-Wetterstr. 13, 51149 Köln
Tel.: 0 22 03 - 89 97-136,
Web: www.solidaris.de

Warth & Klein Grant Thornton AG
Wirtschaftsprüfungsgesellschaft,
NL Dresden
Schubertstraße 41, 01307 Dresden
Tel.: 03 51 - 31 82 10
Web: www.wkgt.com

Impressum

■ Redaktionsanschrift

KVI IM Dialog Redaktion
Rheinstraße 32a
53844 Troisdorf

Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Telefax: 0 22 41 - 40 70 09

E-Mail: redaktion@kviid.de
Website: www.kviid.de

■ Herausgeber

Peter S. Nowak
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch

■ Mediaberatung Anzeigenvertrieb

Brigitte Holzner
Telefon: 0 87 61 - 94 82
E-Mail: bholzner@kviid.de

Peter S. Nowak
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44
E-Mail: pnowak@kviid.de

Die aktuellen Mediadaten stehen Ihnen zum Download unter www.kviid.de zur Verfügung

■ Redaktionsleitung

Peter S. Nowak
E-Mail: pnowak@kviid.de
Telefon: 0 22 41 - 40 70 08
Mobil: 01 73 - 855 83 44

■ Fotografen

Patricia C. Lucas
Uwe Feuerbach

■ Bildagenturen

Colourbox, Fotolia, Photocase

■ Verfasser von Beiträgen in dieser Ausgabe

Christian Dreser,
Dr. Oliver Foltin,
Robert Lotze,
Claudia Lutschewitz,
Hans Menken,
Peter S. Nowak,
Franziska Paul,
Dr. Eckhard Priller,

Matthias Remberg,
Stefan Schneider,
Prof. Dr. Thomas Suermann de
Nocker,
Dr. Volker Teichert,
Prof. Dr. Friedrich Vogelbusch,
Bengt Urmersbach,
Prof. Dr. Annette Zimmer.

■ Layout und Satz

Susanne Edelhagen

■ Erscheinungsweise

4 Hefte im Jahr (Februar, Mai,
August, November)

■ Bezugspreis

Zwölf Monate 48,- Euro inkl. Zustellgebühr und 7% MwSt. Im Ausland zuzüglich 12,- Euro Porto. Das Abonnement verlängert sich stillschweigend für ein weiteres Jahr, wenn es nicht spätestens sechs Wochen vor Ende des Bezugsjahres gekündigt wird. Einzelheftpreis 15,- Euro zuzüglich 4,- Euro Versandkostenanteil.

Führungskräfte in Kirche, Caritas und Diakonie können die KVI im DIALOG kostenfrei beziehen oder ein freiwilliges kostenpflichtiges Abonnement abschließen.

■ Druck

Rautenberg Media & Print
Verlag KG
Kasinostraße 28-30, 53840 Troisdorf
Telefon: 0 22 41 - 260-0
ISSN 1866-5330

■ Verlag und Abrechnungsstelle

interim2000 GmbH
Im Mediapark 8, 50670 Köln
Tel.: 02 21 - 55 40 54 28

■ Bankdetails

interim2000 GmbH
Stadtsparkasse Köln
Konto-Nr. 110 2201
BLZ 370 501 98



ClimatePartner[®]
klimaneutral
Druck | ID 11135-1801-1005

Partner:



Akademien für Kirche und Diakonie gGmbH



BBW Bundesverband Bürowirtschaft



BHE Bundesverband Sicherheitstechnik e.V.



BITKOM Bundesverband Informationswirtschaft, Telekommunikation und neue Medien e.V.



BVBC Bundesverband der Bilanzbuchhalter und Controller e.V.



ESWiD Evangelischer Bundesverband für Immobilienwesen in Wissenschaft und Praxis e.V.



GEFMA Deutscher Verband für Facility Management e.V.



KGSt Kommunale Gemeinschaftsstelle für Verwaltungsmanagement (KGSt) - der Verband für kommunales Management



Klima-Kollekte - Kirchlicher Kompensationsfonds gemeinnützige GmbH



LIV Landesinnungsverband des Gebäudereiniger-Handwerks für das Land Nordrhein-Westfalen



VCH Verband Christlicher Hoteliers e.V.



vfw Verband für Wärmelieferung e.V.



VOI Verband Organisations- und Informationssysteme e.V.